



東証JASDAQ : 8909

2019年12月期 第3四半期

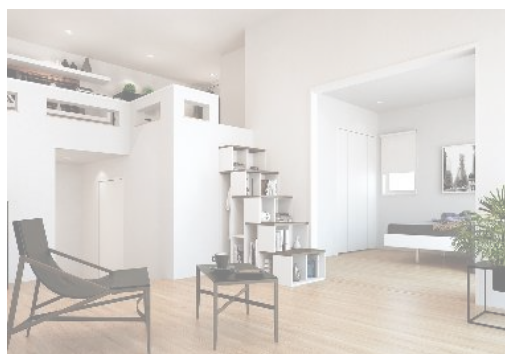
決算説明資料



シノケングループは2020年に創業30周年を迎えます

1. 業績ハイライト
2. セグメント別情報
3. 直近のトピックス
4. ビジネストランスフォーメーション
5. 株主還元

【補足資料】



1. 業績ハイライト

2019年12月期 第3四半期



1. 業績ハイライト ～全体総括

全社

- 3Q末時点で、通期の連結業績の計画に対して売上高で8割、各段階利益では9割前後の進捗
- 独自のビジネスコンセプトを追及し、トランスフォーメーションを加速するためグループを挙げて人材・組織・プロセス・テクノロジーの整備を進める

国内アパートメント販売

- 売上はほぼ計画通り、営業利益は計画を上回る
- **アパートメント用地仕入れを7月より再強化**、来期以降の物件の仕込みが着実に進行
- 個人向けのエンドローンでは、提携金融機関との取引はこれまで通り継続

マンション販売

- **前年度同期比で大幅に増収増益**

- 個人販売に加え、業販（B2B）を行った結果、収益が積み上がる
- 3Q末時点で、販売戸数が前年通期実績とほぼ同水準に達する勢い

ゼネコン

- **売上・利益ともに計画を上回る**

- シノケンの案件以外で、官民両方の土木、解体等含め幅広く受注
- 東京五輪後の2021年以降分の受注も順調

不動産サービス

- 営業利益ベースで**全体の約80%**を構成

- 好調に利益が積み上がる
- 入居率は2019年9月末時点と、当期1月～9月平均ともに98%超

エネルギー

- **ストックビジネスの積み上がり**が効果を発揮し、安定的な収益源に

- 入居者向けLPガスと、2019年3Q末時点で供給戸数2万件を超えたシノケンでんき（2017年開始）が共に好調

ライフケア・その他

- 高齢者施設の入居率98%前後を維持
- インドネシアにおける不動産ファンド運営ライセンス取得

1. 業績ハイライト ～実績振り返り

売上・各段階利益で、計画に対し順調に進捗。当期着地については、より詳細に精査中。

親会社株主に帰属する
四半期純利益

売上高

営業利益

経常利益

4,955百万円
前年同期比15.4%減
進捗率88.4%

72,787百万円
前年同期比14.7%減
進捗率80.8%

8,150百万円
前年同期比13.9%減
進捗率94.7%

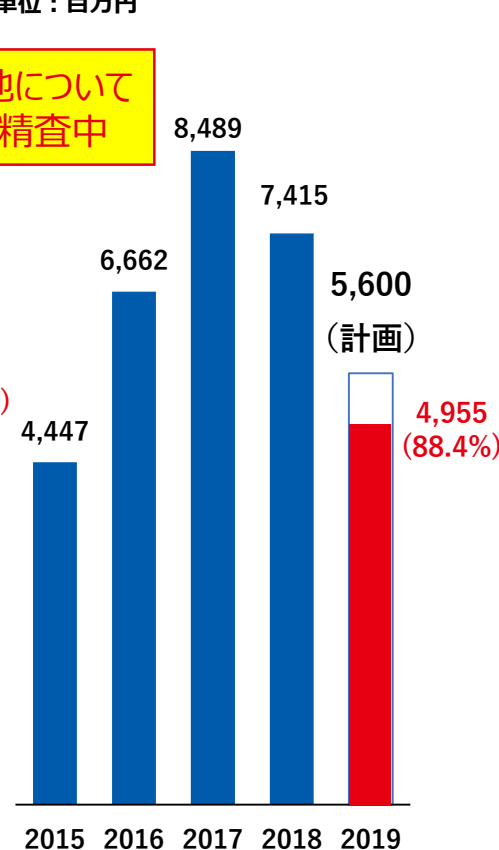
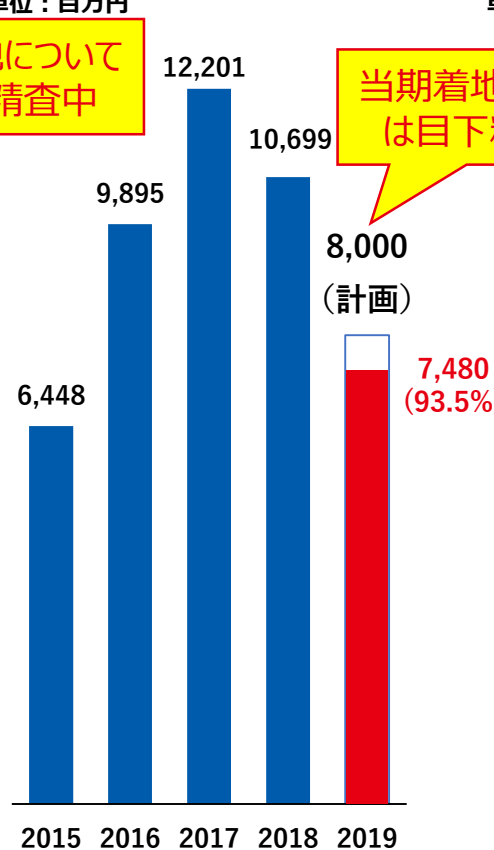
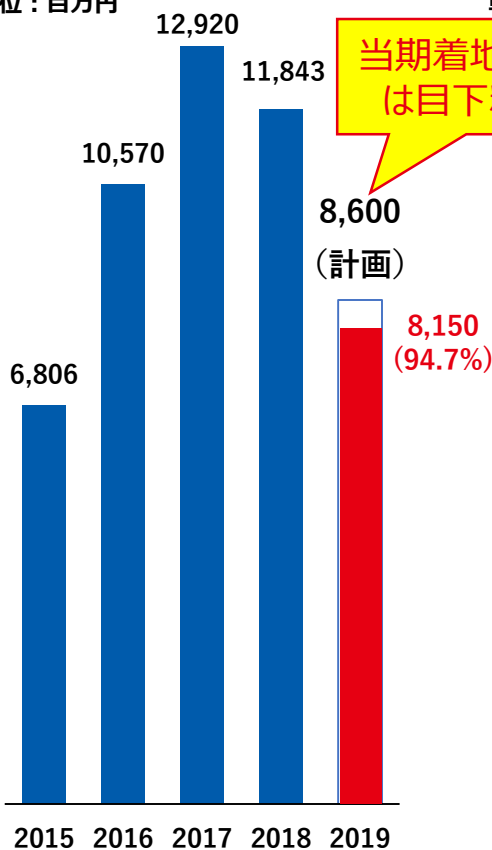
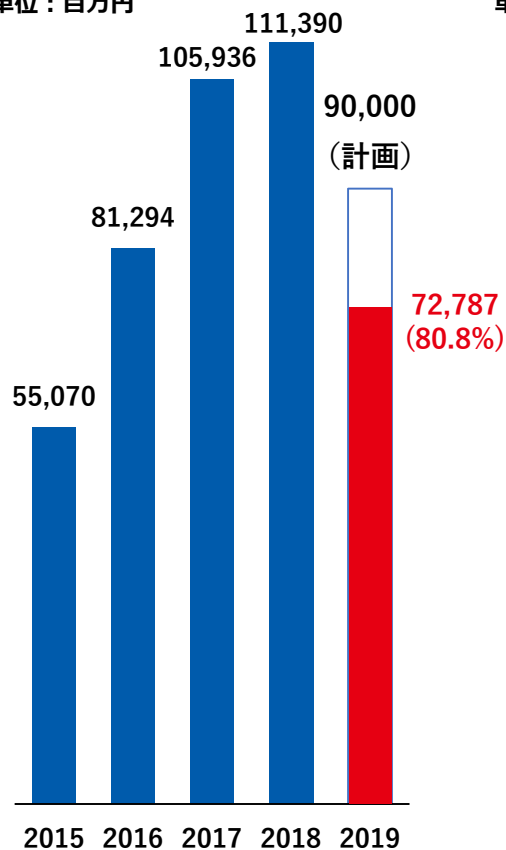
7,480百万円
前年同期比14.1%減
進捗率93.5%

単位：百万円

単位：百万円

単位：百万円

単位：百万円



1. 業績ハイライト ～セグメント別サマリー

各セグメントで計画値を上回るスピードで進捗。

単位：千円	2018年12月期3Q		2019年12月期3Q		対 前年同期比	対 計画比
	売上高 ^{*1}	営業利益	売上高 ^{*1}	営業利益		
不動産セールス	60,911,046	7,180,094	44,148,213	5,385,551	アパートメント 減収・減益 マンション 増収・増益	売上ではほぼ計画通り 利益で大幅に上回る
不動産サービス	9,649,958	1,896,175	12,320,746	2,709,363	増収・増益	売上・利益 ともに大幅に上回る
ゼネコン	15,215,613	1,187,601	17,064,362	1,271,227	増収・増益	売上・利益 ともにほぼ計画通り
エネルギー	1,426,143	308,450	1,934,562	435,259	増収・増益	売上・利益 ともに大幅に上回る
ライフケア	1,075,020	141,174	1,150,326	150,063	増収・増益	売上・利益 ともにほぼ計画通り
(連結調整・他)	▲2,928,878	▲1,245,813	▲3,831,151	▲1,801,133	-	-
連結	85,348,904	9,467,684	72,787,059	8,150,331	減収・減益	売上ではほぼ計画通り 利益で大幅に上回る

1. 業績ハイライト ～資産及び負債状況

販売用在庫および負債の圧縮が進み、自己資本比率41.8%。財務体質強化が進行。アパートメント用地の仕入れ再強化の成果は来期以降に本格的に数字に現れる見込み。

■資産の部

単位：百万円	2017 末	2018 末	2019 3Q末	増減
現金及び預金	23,502	22,886	26,488	3,602
販売用不動産	28,631	38,441	26,617	▲11,823
不動産事業支出金	19,285	17,656	11,439	▲6,217
その他のたな卸資産	21	1	1	0
有形固定資産	6,881	7,542	7,575	32
その他の資産	12,649	14,602	14,546	▲55
資産合計	90,972	101,130	86,669	▲14,461

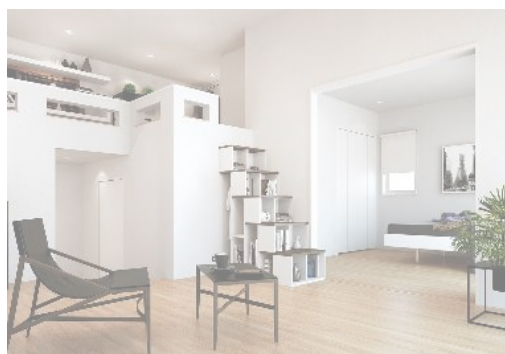
【内訳】

アパートメント販売： ▲13,620百万円
 マンション販売： ▲4,555百万円
 その他(海外事業等)： +136百万円

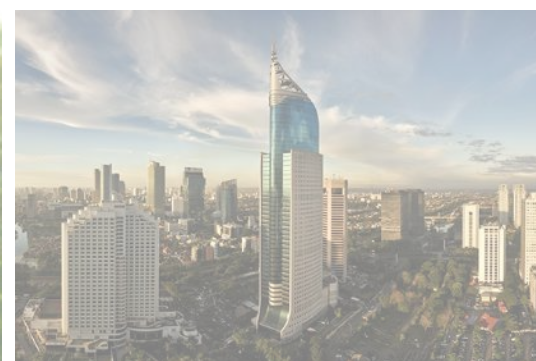
■負債・純資産の部

単位：百万円	2017 末	2018 末	2019 3Q末	増減
1年以内償還予定社債	925	802	767	▲35
短期借入金	23,611	27,015	16,525	▲10,489
社債	1,585	1,566	1,444	▲122
長期借入金	22,400	22,117	18,870	▲3,246
有利子負債合計	48,521	51,500	37,607	▲13,893
その他の負債	16,060	17,047	12,684	▲4,363
負債合計	64,582	68,548	50,291	▲18,256
純資産合計	26,390	32,582	36,378	3,795
負債・純資産合計	90,972	101,130	86,669	▲14,461
自己資本比率	29.0%	32.1%	41.8%	+9.7pt

自己資本比率が40%超え




2. セグメント別情報

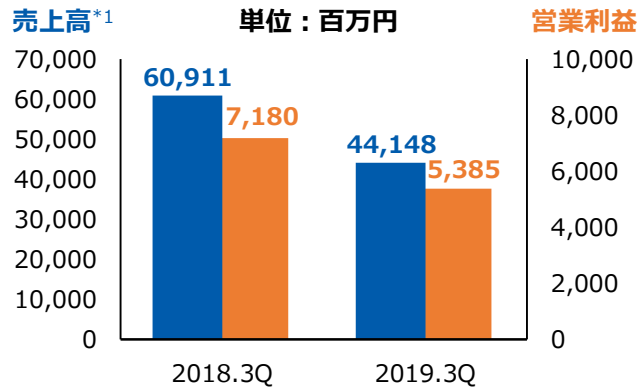


2. セグメント別情報 ～不動産セールス

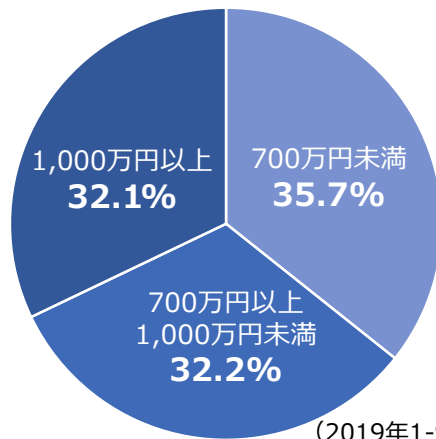
- アpartment販売：前年同期比では減収減益であるものの、計画に対して順調に進捗
- マンション販売：累計での収益が例年以上の進捗

不動産セールス

売上高27.5%減 
 営業利益24.9%減 



顧客属性 (年収)



(2019年1-9月)

- ✓ 7月よりアpartment用地仕入れを再強化。来期以降の物件の仕込みとして着実に進行
- ✓ マンション販売が前年同期比で増収増益となったことを主要因として、営業利益率が前年同期の11.7%から12.2%にアップ。マンション販売戸数は3Q末時点で前年通期とほぼ同水準

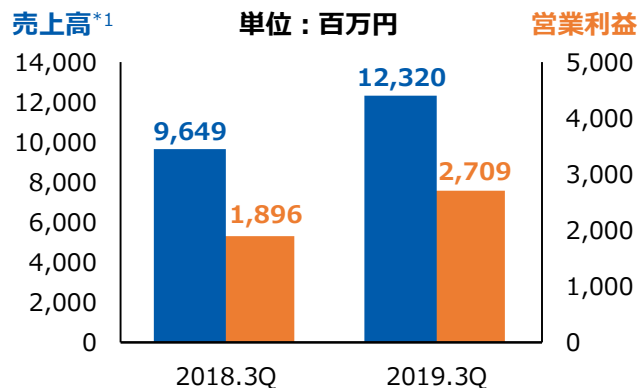
- ✓ 創業以来29年間の過去物件を含めた入居率98%超（2019年9月末時点）の実績と信頼により、複数の金融機関との提携ローンは、これまで通り継続
- ✓ 将来不安が一層高まる昨今の時流において、当社の商品及びサービスは様々な属性のお客様から支持を得ている

2. セグメント別情報 ～不動産サービス/ エネルギー

- 不動産サービス：引き続き、高い入居率（2019年9月末で98%超）を実現
- エネルギー：LPガス34,777件、電気20,232件の世帯へ供給

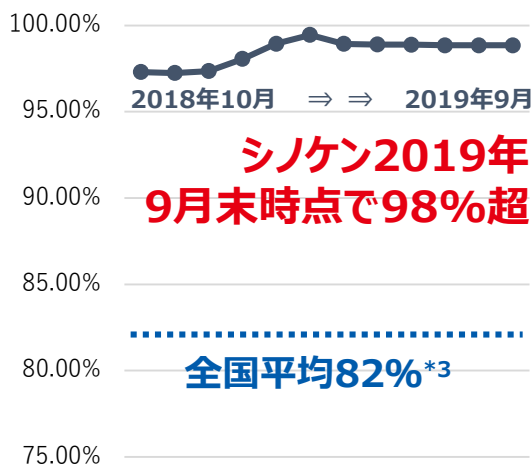
不動産サービス

売上高27.6%増 ➡
 営業利益42.8%増 ➡



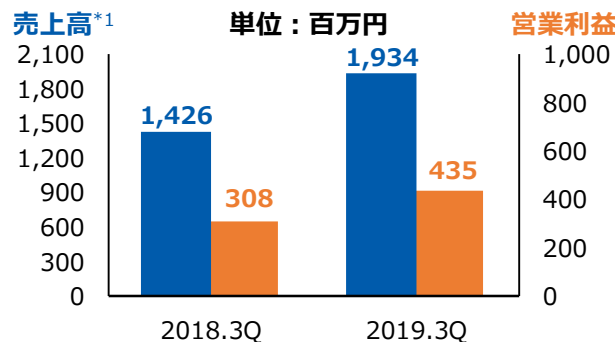
- ✓ 自社開発物件の商品力（デザイン仕様・家賃等）と強いリーシング力によって高い入居率を維持（2019年9月末時点と、当期中平均ともに98%超）
- ✓ 家賃等の債務保証サービスの圧倒的競争力（当社延滞率0.25% vs. 業界の1か月滞納平均2.6%台*2）
- ✓ ストックビジネスとしての各種サービスの累積契約件数は順調に増加中。シノケンでんき供給戸数が2万件突破。

入居率

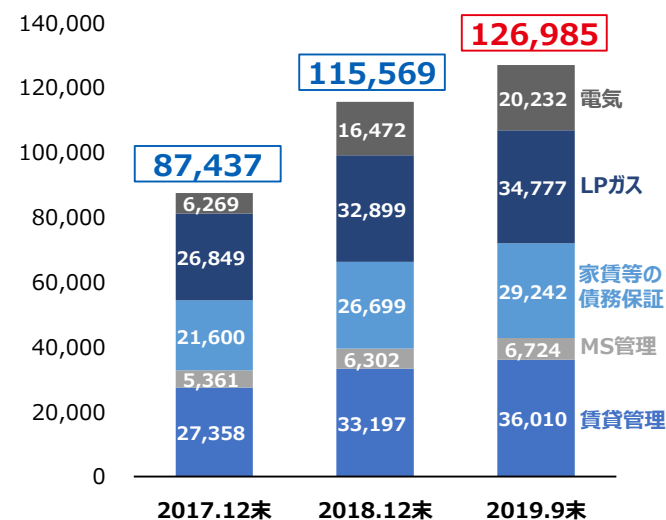


エネルギー

売上高35.6%増 ➡
 営業利益41.1%増 ➡



取扱管理件数（累積）





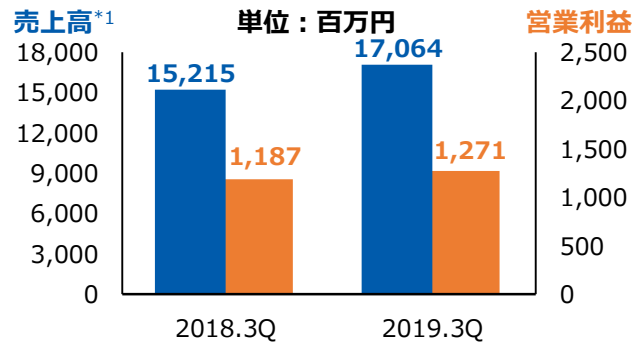
*1 セグメント間の内部売上高を含む
 *2 (出所) 日本賃貸住宅管理協会『賃貸住宅市場景況感調査』(2019年6月)
 *3 (出所) 総務省統計局「平成30年住宅・土地統計調査」

2. セグメント別情報 ～ゼネコン

- 国内：旺盛な需要続く。シノケン物件だけでなく、大手商社等からの受注も獲得
- インドネシア：人材交流が進みグループの海外事業に貢献

ゼネコン

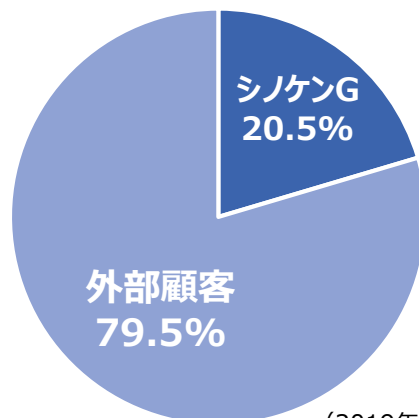
売上高12.1%増 
 営業利益7.0%増 



✓ 売上・利益ともに前年同期を上回り順調に推移

✓ 2020年分の受注残が、当期の着地見込みを超える水準。東京五輪後の2021年以降分の受注も順調のため、引き続き順調に推移する事を見込む

顧客属性



(2019年1-9月売上高構成)



✓ 創業110年を超える老舗ゼネコン。実績と信頼、およびグループ外への積極的な営業活動により、既存顧客からのリピートに加え、新規顧客からの受注も好調

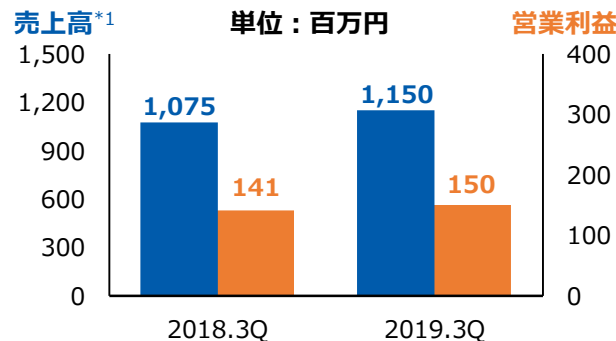
✓ 売上の約80%がグループ外に対するもので、グループに依存することのない収益基盤が構築されている

2. セグメント別情報 ~ライフケア

- サービス付き高齢者向け住宅: 2019年9月末時点で入居率98.0%
- グループホーム: 2019年9月末時点で利用率99.3%

ライフケア

売上高7.0%増 
 営業利益6.2%増 



- ✓ 既存アパートメントを使った「サービス付き安心賃貸住宅（寿らいふプラン）」の入居が好調。新規設立の「バッチリ賃貸」が高齢者でも安心して賃貸住宅を探す際の窓口として機能
- ✓ 各施設の入居率の高さとケアプランの充実により、安定した収益体制を構築
- ✓ 今後は高齢者向けの商品・サービスに加え、年代を問わない新たなライフケアサービスの開発を検討

<p>サービス付き安心賃貸住宅</p> <p>107戸</p> <p>寿らいふプラン</p> <p>GOOD DESIGN</p> <p>福岡市内</p>	<p>サービス付き高齢者向け住宅（サ高住） 301戸</p> <p>総200戸 九州最大級</p> <p>福岡市東区 寿らいふ アクアヴィラ香椎浜</p>	<p>総55戸</p> <p>東京都板橋区 寿らいふ ときわ台</p>	<p>総46戸</p> <p>東京都板橋区 寿らいふ 高島平/アップライフ高島平</p>	<p>デイサービス・訪問介護・居宅介護支援</p> <p>福岡県糟屋郡 アップライフ東福岡</p>		
<p>グループホーム 144戸（小規模多機能型居宅介護施設 2施設）</p>						
<p>18室</p> <p>福岡市東区 フレンド 香住ヶ丘</p>	<p>18室</p> <p>大阪府東大阪市 フレンド 東大阪</p>	<p>18室</p> <p>大阪市西成区 フレンド 天下茶屋</p>	<p>18室</p> <p>大阪市天王寺区 フレンド 天王寺</p>	<p>27室</p> <p>大阪市天王寺区 フレンド 筆ヶ崎</p>	<p>27室</p> <p>大阪市中央区 フレンド 大阪中央</p>	<p>18室</p> <p>東京都板橋区 フレンド 高島平</p>

*1 セグメント間の内部売上高を含む



3. 直近のトピックス



3. 直近のトピックス

- ① 国内REIT組成に必要な認可を取得
- ② SBI証券等との戦略的提携：インドネシア不動産ファンド
- ③ バッチリ賃貸設立
- ④ インドネシアの大学と人材確保に関する提携を開始
- ⑤ 市場からのシノケンブランド評価

3. 直近のトピックス① ～国内REIT組成に必要な認可を取得

日本国内でもREITを組成できる環境が整い、個人向けの一般販売に加わる大きな収益の柱となる。伴って、アセットマネジメントフィーが新たなストック収益として積み上がる。

✓ 国内REIT組成に必要な認可を
2019年10月に取得済



投資運用業登録予定

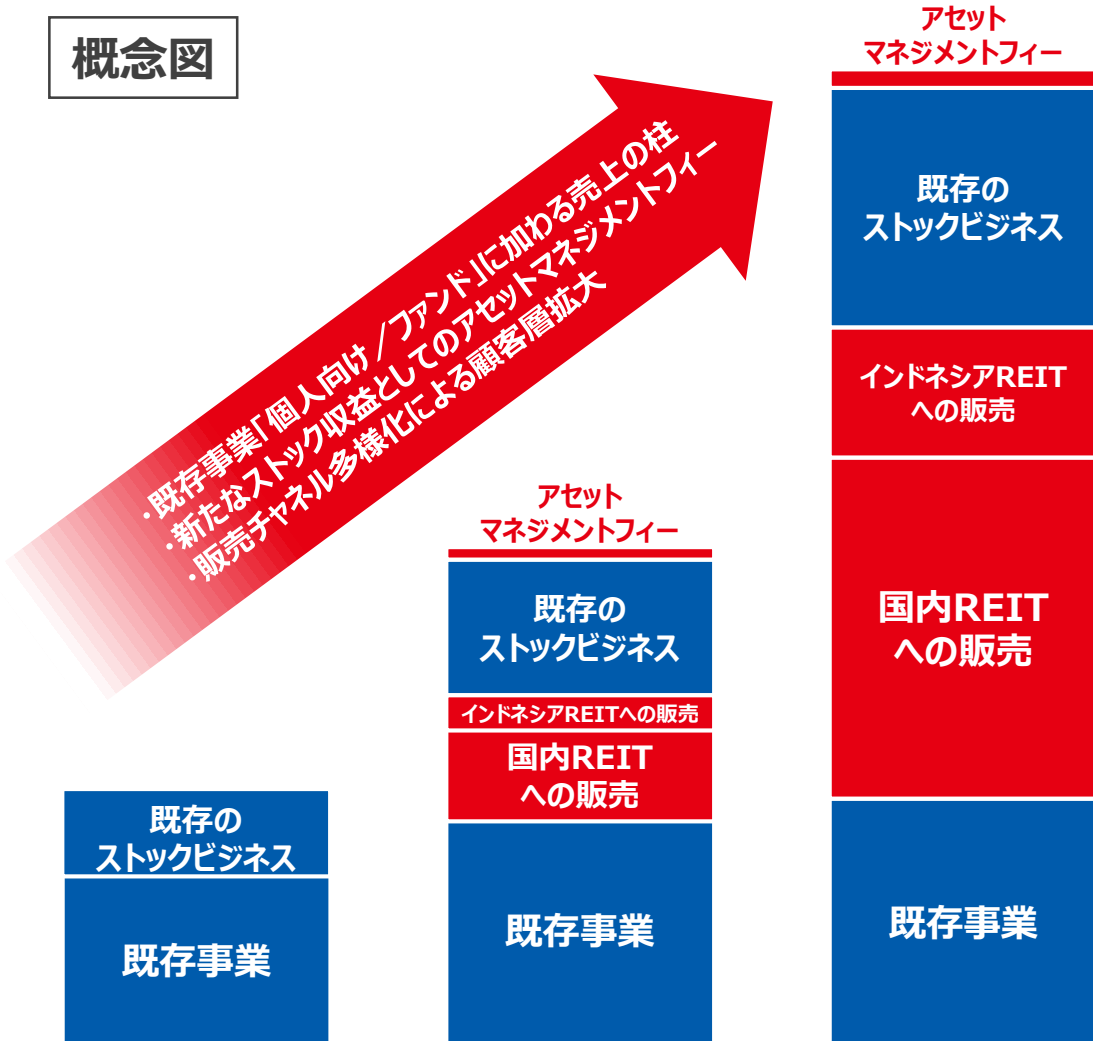


投資法人設立（REIT組成）予定



REITを組成次第、
自社開発の賃貸住宅不動産を
まとまったボリューム毎で一気に
REITに販売し、売上として計上

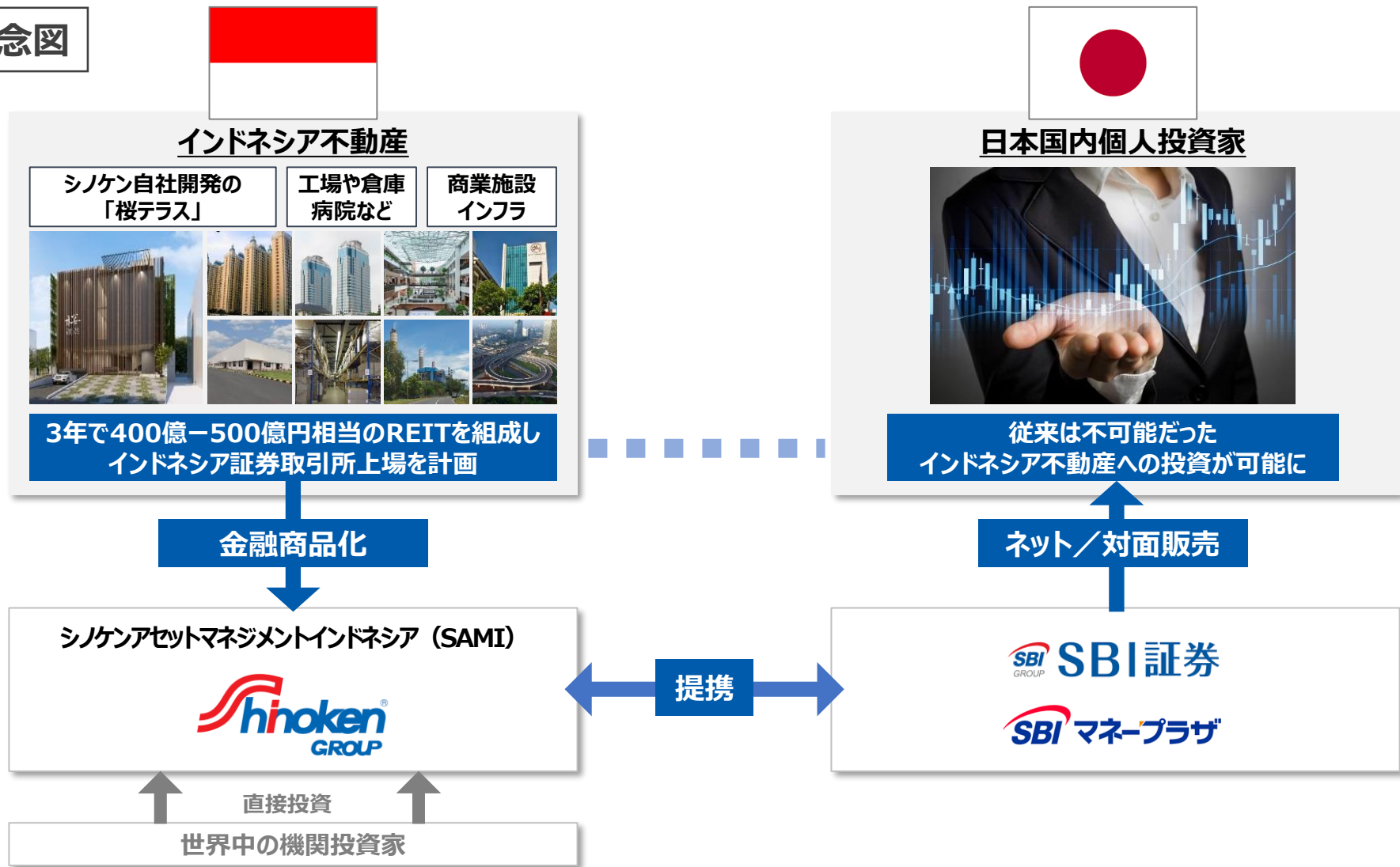
概念図



3. 直近のトピックス② ～SBI証券等との戦略的提携：インドネシア不動産ファンド

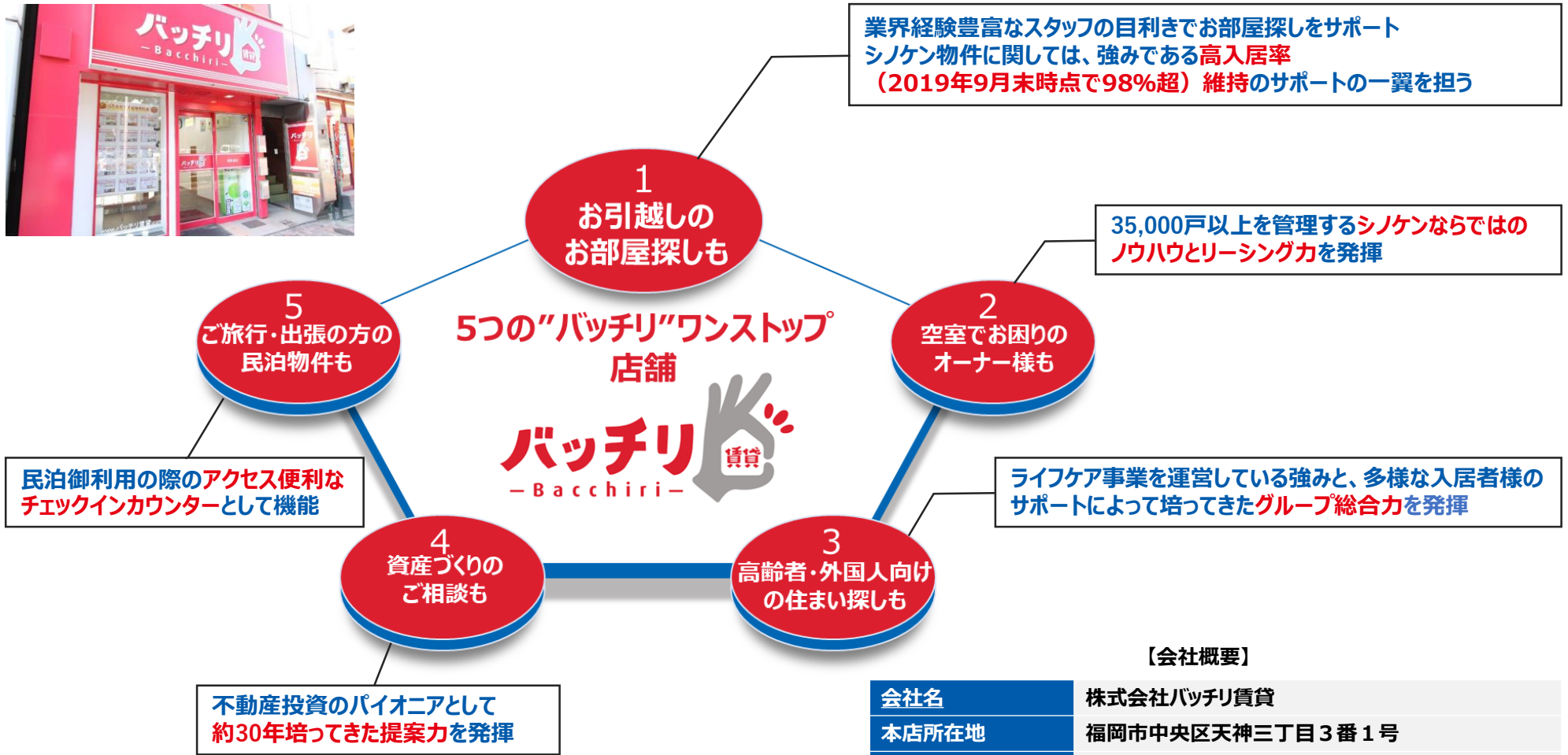
世界中から注目を集めるインドネシア不動産。唯一の日系インドネシア不動産投資商品を多種多様なチャネルで販売する具体策として、SBI証券、SBIマネープラザと戦略的提携。

概念図



3. 直近のトピックス③ ～バッチリ賃貸設立

賃貸仲介機能の内製化と、シノケンの既存ビジネスとのシナジー創出を見込む。



【会社概要】

会社名	株式会社バッチリ賃貸
本店所在地	福岡市中央区天神三丁目3番1号
代表者	代表取締役 玉置貴史
資本金	1,000万円
株主構成	株式会社シノケンファシリティーズ：100%
事業内容	不動産の売買、仲介、賃貸、管理、コンサルティング
ホームページアドレス	www.バッチリ賃貸.com

3. 直近のトピックス④ ～インドネシアの大学と人材確保に関する提携を開始

介護人材確保の戦略の一環として独占的な枠組みを前提とした基本契約を締結。
まずは看護・医学系卒業生を中心にシノケンで受け入れ。



ヌディワルヨ大学

インドネシア5大都市のひとつである中部ジャワに位置するスマランにある総合大学（学生数約3,000人）で、看護・医学系の学生が多数在籍



【UNWの施設・キャンパスおよび教職員・学生】

日本語研修センターを開設
まずは看護・医学系の学生
を中心に語学研修

主に特定技能1号の制度を活用

■ シノケンの介護施設
（2020年夏頃を目指す）



■ 他社の介護事業施設（検討）

介護人材が2025年に約34万人
不足すると見込まれる状況^{*1}に対応

【将来的には】

他の学部からも人材を受け入れ、介護の分野に留まらず様々な業種へ外国人人材の受け入れを行い、人材ビジネスへの拡大も視野にシノケンのライフケア事業のさらなる成長戦略を描く

3. 直近のトピックス⑤ ～市場からのシノケンブランド評価

東洋経済ONLINEの
「市場が評価した経営者ランキング」において、
当社代表取締役社長の篠原英明がランクイン

『東洋経済ONLINE』2019.10.4付記事

<https://toyokeizai.net/articles/-/305968?page=3>

「投資家必見！市場が評価した経営者ランキング」

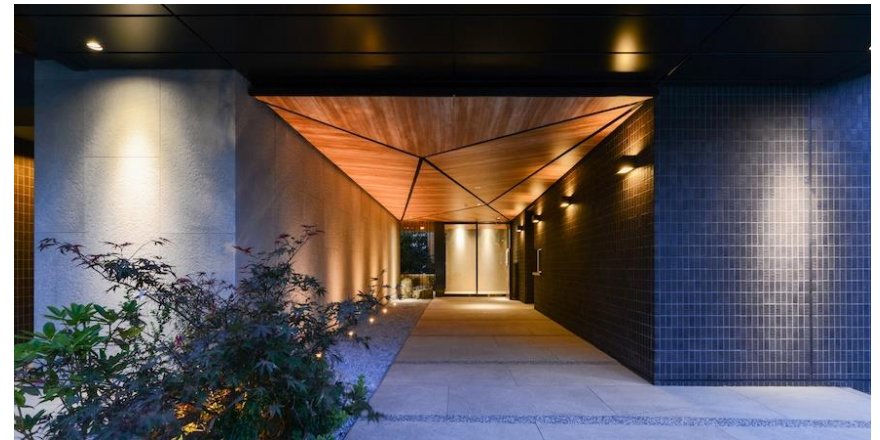
第2位

現代表者が現在の役職に就任してから、直近までの時価総額の増加倍率を元にしたランキング。
詳細は上記のリンクよりご覧下さい。

グループとして3度目の
グッドデザイン賞受賞
(投資用マンションとしては初)

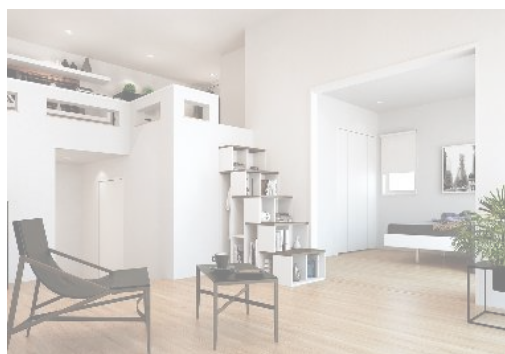


ハーモニーレジデンス新宿御苑 THE WEST・THE EAST



デザインのポイント

1. 通常のエントランスにあたる部分を通り庭のような「すき間」とし、通り抜けるという機能にフォーカスした。
2. 新宿とは真逆のイメージ＝古民家、をデザインのモチーフとすることで住み手へのメッセージとした。
3. 道路を挟んでの2棟の計画を共通のデザインコードを用いて一体的にデザインした。



4. ビジネストランスフォーメーション

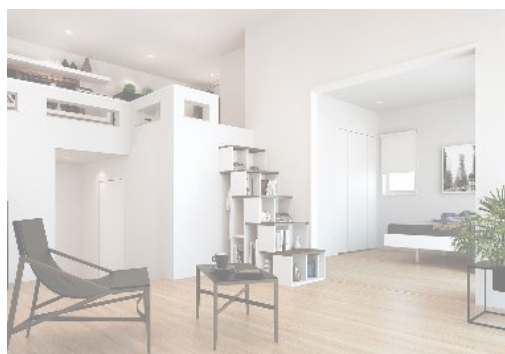


4. ビジネストランスフォーメーション ～全体像

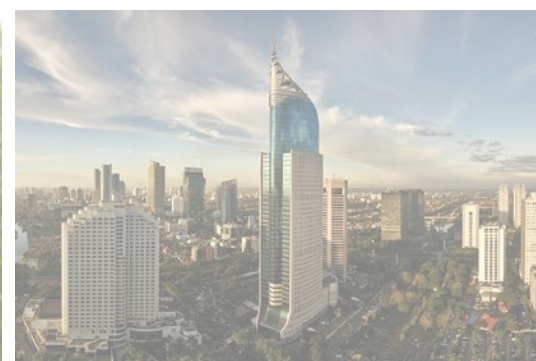
ビジネス コンセプト

“ライフサポート”のプラットフォーム

構成要素	従来	今後	考え方
ドメイン	アパートメント 販売中心	お客様の生涯を通じた 商品&サービス提供	<ul style="list-style-type: none"> ・ アpartment経営・入居者・高齢者ご家族等、年代を超えた安心・安全・利便サービスのニーズ拡大・多様化に応える
収益モデル	フロービジネス 中心	+ スtockビジネス 拡大	<ul style="list-style-type: none"> ・ 入居者管理、生活インフラ供給、高齢者ケア、アセットマネジメント等、持続的で安定した利益創出ビジネス基盤を強化
チャネル 構成	B2C中心	+ B2B他 多チャネル化	<ul style="list-style-type: none"> ・ 不動産ファンド、日本国内およびインドネシアでのREIT組成によりB2B向け拡大 ・ 少額投資チャネル等により裾野を拡大
マーケット	国内中心	+ 海外市場 強化	<ul style="list-style-type: none"> ・ 国内低迷時でも海外、特に新興成長国で収益を上げる事業基盤を構築
テクノロジー	手厚い営業	+ テクノロジー	<ul style="list-style-type: none"> ・ 先進テクノロジーの研究開発 ・ 次世代のライフサポートビジネスのプラットフォームを目指す



5. 株主還元

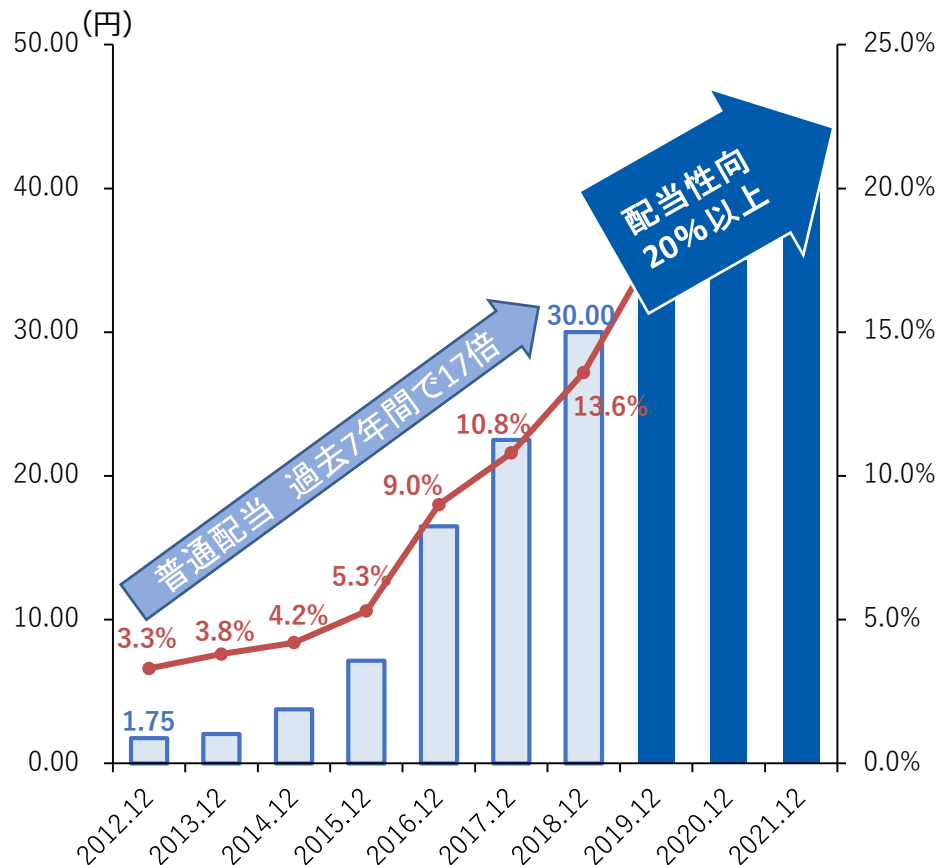


5. 株主還元 ～配当および株主優待

堅実な増配と、配当性向20%以上を目指す

普通配当金額*1と配当性向の推移

(左軸/棒グラフ：普通配当金額、右軸/折れ線グラフ：配当性向)



*1: グラフは、2018年7月1日付けの株式分割を2017年以前まで遡及して考慮しております。



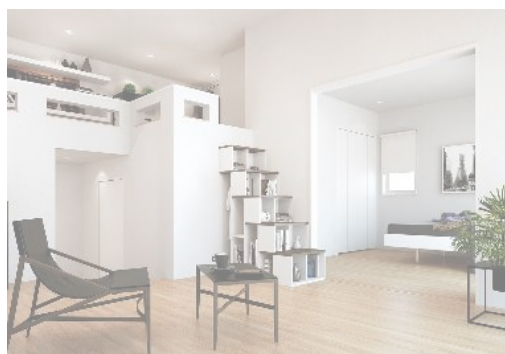
創業30周年記念優待を実施

2019年12月31日基準
2020年12月31日基準

継続保有期間10年以上
2020年6月30日基準

100株以上	クオカード (他も同様) 1,000円分 (通常は無し)	3,000円分
500株以上	2,000円分 (通常は1,000円分)	5,000円分
1,000株以上	継続保有期間 3年未満: 3,000円分 (通常は2,000円分) 3年以上: 6,000円分 (通常は5,000円分) 10年以上: 10,000円分	10,000円分

- ・継続保有期間3年以上の確認にあたっては、毎年12月31日および6月30日の株主名簿に同一の株主番号で連続して7回以上、1,000株以上の記載または記録された株主様が対象
- ・継続保有期間10年以上の確認にあたっては、各基準日現在の株主名簿において、100株以上保有し、かつ遡る事10年以上連続して記載または記録された株主様が対象



【補足資料】



【補足資料】シノケングループの概要



シノケングループ
(ホールディングカンパニー)

【設立】

1990年6月5日

【資本金】

10億9,483万円
(2019年9月末時点)

【事業拠点】

<国内>

東京、福岡、名古屋、大阪、仙台、札幌

<海外>

インドネシア、香港、上海、シンガポール

シノケンオフィスサービス

他、連結子会社5社

持分法適用関連会社

プロバスト(出資比率: 19.7%)
東証JASDAQ: 証券コード3236

不動産セールス事業

アパートメント販売/
マンション販売

シノケンプロデュース

シノケンハーモニー

不動産サービス事業

賃貸管理/賃貸仲介/マンション管理
家賃等の債務保証/ファンド/保険

シノケンファシリティーズ

バッチリ賃貸

シノケンアメニティ

シノケンコミュニケーションズ

シノケンアセットマネジメント

ジック少額短期保険※出資比率50%

ゼネコン事業

法人・個人・官公庁の既存・新規顧客
およびシノケンG内の建設工事請負

小川建設

小川建物

エネルギー事業

LPガス/電力の小売販売

エスケーエナジー (福岡)

エスケーエナジー名古屋

エスケーエナジー東京

エスケーエナジー仙台

エスケーエナジー大阪

ライフケア事業

寿らいふプラン/サ高住/デイサービス
グループホーム/小規模多機能

シノケンウェルネス

アップルケア

フレンド

その他

海外事業

SKG INVEST ASIA (香港)

シノケン不動産(上海)

PT. Shinoken Development
Indonesia (インドネシア)

PT. Shinoken Asset Management
Indonesia (インドネシア)

PT. Mustica Cipta Kharisma
(インドネシア)

Shinoken & Hecks Pte Ltd.
(シンガポール) ※出資比率34%

【補足資料】シノケンアパートメント経営の強み ～厳選された立地

賃貸経営の生命線である高入居率と、安定した家賃収入・利回りを実現できるエリア

■ 全国主要都市圏

かつ

■ 駅徒歩10分圏



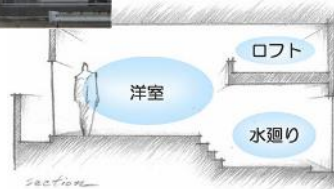
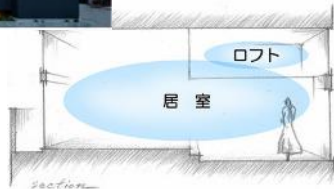
一般的なアパートメントメーカーは、駅徒歩10分圏外や
主要都市圏をはずれた郊外・地方物件も多い

【補足資料】シノケンアパートメント経営の強み ～商品力

コンパクトでありながらゆとりを生み出す
独自の空間デザイン

 **GOOD DESIGN AWARD**

「New Standard “BRICK” / “PLATFORM”」
主力商品でグッドデザイン賞をダブル受賞



エリアや土地形状に合わせた
プランニングと商品ラインアップ



賃貸経営に無理を生じさせない
家賃設定

**駅徒歩10分圏の
デザイナーズ物件**

新築時は特に強気な家賃設定
でも入居を決めることは可能だが、

シノケン
あくまでエリア相場に
沿った適正な家賃設定



一時的な高利回りではなく、
**長期的な安定経営を
実現するため**

【補足資料】シノケンアパートメント経営の強み ～高い入居率

創業当初からの物件も含めた高入居率

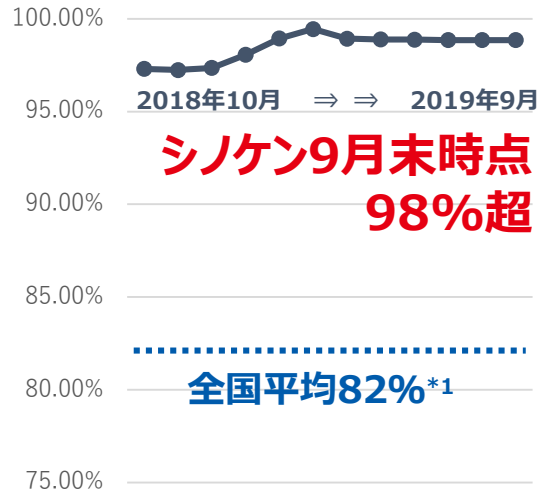
主要都市圏の
駅徒歩10分圏という立地

×
デザイン力

×
継続的な商品開発

↓
継続的な高入居率

入居率



2018年10月 ⇒ ⇒ 2019年9月
**シノケン9月末時点
98%超**

全国平均82%*1

*1 (出所) 総務省統計局「平成30年住宅・土地統計調査」

より選ばれる物件づくりのために
入居者様のニーズを反映

30,000人以上の入居者様に
アンケートを実施

▼
随時最新ニーズを把握し、
物件企画へ即反映
独自の入居プランを開発

▼
自社管理・自社企画開発により、
ハード面・ソフト面共に
入居者ニーズを随時反映した
入居者様目線での「住みたい物件」づくり



カラーモニター付きインターフォン



独立洗面化粧台



収納付階段

Shinoken Intelligent Apartment
(シノケンインテリジェントアパート)



ランニングコスト不要
お持ちのスマートフォン1台で、
安心・快適・スタイリッシュな
インテリジェントアパートを利用可能

▼
豊富な拡張性でユーザー様好みの空間に



【補足資料】シノケンの投資用区分マンション

東京圏都心部の優良なマンション用地を確保し、単身者向けデザイナーズマンションを企画・開発
投資用物件としてアパートメントよりも価格帯が安価なため、導入商品としての側面も持つ

【新築】



(抜粋)

【中古】

【リノベーション×投資用マンション】
港区、千代田区、中央区等の
中古マンションに特化した取り組み

物件の価格
を抑える

修繕ではなく
いちから作り直す

オーナーと入居者
のニーズを満たす

築年数は古いが
賃貸ニーズの高い
優良物件を厳選

シノケンが
フルリノベーション

好立地&高収益力
理想的な
投資用マンション

【補足資料】少額短期保険（ジック少額短期保険）

入居者様が「安心して暮らせる」為に

日本初：入居者を対象とした独自開発商品「孤立死原状回復費用保険」
少額短期保険初：「ストーカー対策費用保険」などを販売

孤立死原状回復費用保険

汚損清掃、修理、原状回復費用

ペット諸費用保険

ペット関連の事故や怪我等の諸費用

ストーカー対策費用保険

行為特定機材・弁護士相談等の費用

ホームヘルパー費用保険

臨時の家事援助者雇入れ等の費用

オーナー様が「安心してお部屋を貸せる」為に

オーナー様向けの独自開発商品「賃貸経営サポート保険」の販売を2015年9月に開始

原状回復費用保険金

「事故物件」となった賃貸住宅の清掃・消臭費用、修理費用、
遺品整理費用等の原状回復のための費用を補償

お支払い限度額として、家賃6か月分を補償

家賃収入等損害保険金

「事故物件」となったことにより生じた家賃収入等の損失

お支払い限度額として、家賃の30%を3年間分(36か月分)

※家賃の10.8か月分を実質補償

【補足資料】シノケンの展開する高齢者向け施設・サービス

サービス付き高齢者向け住宅

総200戸



福岡市東区
寿らいふ アクアヴィラ香椎浜

九州最大級

寿らいふプラン

既存の賃貸マンション・アパートの空室活用
介護事業者、医療、配食業者等と連携し、高齢者安心賃貸住宅を低価格で提供



ご家族にメールでお知らせ
見守りサービス



安心ケータイの見守りセンサーが、
日常の活動量や動きを登録した相手に
メール通知するので離れて暮らす家族も安心です。

デイサービス・訪問介護・居宅介護支援



福岡県糟屋郡
アップライフ東福岡

サービス付き高齢者向け住宅

東京、福岡で**3棟 計301戸**
入居率：**98.0%** (2019年9月末時点)

デイサービス・訪問介護・居宅介護支援

東京、福岡で**2施設**
グループホーム
東京、大阪、福岡で**7施設 計144居室**
利用率：**99.3%** (2019年9月末時点)

小規模多機能型居宅介護施設

大阪、福岡で**2施設**

福岡 ● ● ● 東京



サービス付き高齢者向け住宅

総55戸



東京都板橋区
寿らいふ ときわ台

サービス付き高齢者向け住宅

デイサービス・訪問介護・居宅介護支援

総46戸



東京都板橋区
寿らいふ 高島平
アップライフ高島平

グループホーム

小規模多機能型居宅介護施設

18室



福岡市東区
フレンド 香住ヶ丘

グループホーム

18室



大阪府東大阪市
フレンド 東大阪

グループホーム

18室



大阪市西成区
フレンド 天下茶屋

グループホーム

18室



大阪市天王寺区
フレンド 天王寺

グループホーム

27室



大阪市天王寺区
フレンド 筆ヶ崎

グループホーム

小規模多機能型居宅介護施設

27室



大阪市中央区
フレンド 大阪中央

グループホーム

18室



東京都板橋区
フレンド 高島平

【補足資料】海外事業

一地域の景気動向に左右されないグローバルビジネスネットワークを構築。

シンガポール

不動産の売買/賃貸仲介

Shinoken & Hecks Pte Ltd.

- ・シンガポールにおける売買/賃貸仲介
- ・日本人駐在員への賃貸仲介
- ・現地富裕層への日本不動産販売



中国

不動産の売買/賃貸仲介

希諾建（上海）物業經營管理有限公司
(シノケン不動産)

- ・日本人駐在員への賃貸仲介
- ・現地富裕層へ日本不動産を販売



インドネシア

建設業

PT. Mustka Cipta Kharisma

- ・民間工事（桜テラス等の施工等）
- ・公共工事の請負

不動産開発・企画・販売

PT. Shinoken
Development Indonesia

- ・アパートメント開発

不動産ファンド

PT. Shinoken
Asset Management Indonesia

- ・不動産ファンド組成・運営



中央の青いビルがシノケンオフィスが入るビル

～ 本資料についてのご注意 ～

本資料は、2019年11月13日現在の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれております。経済動向・事業環境などの不確定要因により、実際の業績が記載の予測と大幅に異なる可能性があります。

株式会社シノケングループ IR室

電話：092-714-0040

URL：<https://www.shinoken.co.jp/ir/>